



LE BULLETIN

Volume 90 N°17
Année Rotarienne 2020 – 2021

Réunion-Conjointe du mardi 12 Janvier 2021

Président du R.I. :	Holger Knaack
Gouverneur du District :	Mazen Alumran
Délégué du Gouverneur :	Samir Constantin
Assistant du Gouverneur :	Naji Audi
Président du RC Beyrouth :	Aida Daou
Secrétaire du RC Beyrouth :	Samir Nasr

Devise du Président du RI pour l'année 2020-2021 : « Le Rotary ouvre des opportunités »
Devise de la Présidente du RCB pour l'année 2020-2021 : « Engagement et Solidarité »

LE PROTOCOLE

Ont assisté à la réunion :

16 Rotariens du RCB

ABBOUD Nabil (PP)	BOULOS Rosy	GHARZOUZI Gabriel	NASR Samir
AMATOURY Antoine (PN)	CHERFAN Aïda (PE)	KETTANEH Henry (PP)	SALLOUM Zalfa
ARIS Toufic (PP)	CHOUEIRI Nicolas (PP)	MENASSA Camille (PP)	SACY Antoine
AZAR Rima	DAOU Aïda (P)	MEOUCHY Rita	TARAZI Roger (PP)

21 Rotariens du RC Beirut Cosmopolitan

AKL Joseph	GIBSON Colin	KHOURY May (PP)	SAFIEDDINE Rabab (PP)
BOULOS Joe (VP)	GUIRAGOSSIAN Silva	KOURTIAN Sona (PE)	SALHAB Rana
COTRAN Diana	HAMAM Mimi (PP)	MANSOUR Michel	TALHOUK Amal (PP)
EDDE John (PP)	JABRE Mounir (PP)	MOUNLA Adib (IPP)	
EL KHOURY Samir	JARUDI Mona (PP)	NAJJAR Farida (PN)	
FEGHALI Joelle	JARUDI Subhi (PP)	SABA Habib (P)	

Rotarien Visiteur

PDG Nijad Al Atassi

Invités

- Amer Bisat, notre conférencier
- Serge Daou et Karl Nader invités de la P. Aida Daou

Annonces du Secrétaire

Cartes de compensation

- P. Aida Daou, PP Reine Cods, PP Savia Kaldany, PP Toufic Aris, PP Zouheir Bizri et PP Nicolas Chouéri ont visité Dar Al Ajaza le 28/12/2020 et lui ont remis des boîtes alimentaires.
- PP Savia Kaldany, PP Toufic Aris, PP Nicolas Chouéri, PP Abdel Salam El Solh et Misbah Ghandour ont visité l'Association Al Inaya le 04/01/2021 et lui ont remis des boîtes alimentaires.

COMPTE-RENDU DE LA REUNION STATUTAIRE

Notre rencontre de cette semaine fut une réunion-conjointe, en ligne, avec le Rotary Club Beirut Cosmopolitan qui avait invité le Dr Amer Bisat, actuellement directeur général et responsable des marchés souverains et émergents (alpha) auprès de Black Rock, New York, à faire une évaluation sur la situation économique et financière du Liban.

Le Dr Bisat, qui s'est exprimé en langue anglaise, a intitulé sa présentation : 'Crisis as an opportunity : Imagining Lebanon 2.0.'

Après avoir souhaité la bienvenue à tous les participants, Habib Saba, Président du RCBC, et Aïda Daou, Présidente du RCB ont souhaité la bienvenue à tous les présents.



Diana Cotran, TH du RCBC, a présenté le Dr Amer Bisat :

- * Dr Amer Bisat est membre du Fundamental Fixed Income ExCo.
- * Il avait occupé des postes de gestion de portefeuille chez Morgan Stanley et UBS.
- * Entre 1991 et 1998, il a été économiste principal au FMI où il faisait partie d'équipes qui ont négocié des programmes de haut niveau en Russie, en Ukraine et en Égypte.
- * Il a donné des cours d'économie de deuxième cycle à l'Université Columbia, et il a co-écrit un livre sur la mondialisation et publié un certain nombre d'articles sur la croissance et l'économie financière.
- * Il est l'ancien président de l'Association bancaire arabe d'Amérique du Nord ; siège au conseil d'administration de Kulluna Irada et est membre du Council on Foreign Relations.
- * Il a obtenu un BA en économie de l'Université américaine de Beyrouth et un doctorat en économie et finance de l'Université de Columbia.

Dans son introduction, Dr Amer Bisat a souligné qu'il ne pouvait pas être porteur de bonnes nouvelles avant l'avènement de changements drastiques et immédiats sur le terrain.

Son analyse entrevoit trois scénarios :

- a. Scenario 1 : Une paralysie totale doublée d'un manque collectif de compétence, dans un contexte régional très tourmenté. L'économie va à la dérive et aucune solution n'est proposée par les dirigeants. Il n'y a plus d'importations ; les commerces ferment ; l'inflation monte ; et la récession inhibe toute activité économique.



Fonte des dépôts bancaires des épargnants : Un *haircut* auto-infligé par la force des choses ; donc appauvrissement de la population. En fait le système est en train de s'auto-purifier aux dépens du citoyen sans toutefois léser les dirigeants.

Cependant cette situation ne peut pas perdurer ; de nombreuses lacunes sécuritaires ont déjà été signalées dans la majorité des secteurs.

- b. Scenario 2 : Le risque d'effondrement total pourrait pousser les dirigeants à arrêter l'hémorragie sans toutefois résoudre les problèmes. Formation d'un gouvernement capable d'éviter la catastrophe en faisant un accord préliminaire avec le FMI. À ce stade, le pays n'a besoin que de 3-4 milliards de dollars par an pour survivre. Le Liban est devenu en raison de l'inflation, très bon marché... La situation peut se stabiliser à un niveau médiocre sans toutefois s'effondrer.

- c. Scenario 3 : Éviter l'effondrement ; éviter la guerre civile ; mais pas de redressement économique. Cependant les Libanais, de par leur nature, se rebellent et exigent un changement radical au niveau de la classe politique dirigeante. Si l'ancien régime se retire et permet à la société civile de s'engager, les choses pourraient changer.

Malheureusement ce scénario est quasi irréalisable dans un futur proche en raison des divisions sectaires qui ne cessent de s'exacerber... Toutefois les prochaines élections en 2022 pourraient porter un grand espoir si la société civile réussit à s'intégrer. Pour cela il faudrait purifier le système bancaire, le secteur public et le secteur privé.

Le Liban a d'énormes atouts ; les plus importants :

1. Une société qui a toujours veillé sur l'éducation de sa progéniture dans un pays où les secteurs de l'enseignement scolaire et universitaire ont toujours joui d'un excellent niveau académique.
2. Un secteur privé très développé, ambitieux et productif.
3. Une bonne image internationale et de bons outils de communication.
4. La diaspora libanaise, un énorme atout, pourrait mettre en place un nouvel ordre politico-économique.

En partant de tous ces points positifs, un agenda pourrait être établi ; mais il s'agit, je le répète, d'opérer d'abord les réformes nécessaires afin de se débarrasser d'un legs, pour le moins qu'on

puisse dire, inhibiteur. La croissance n'est pas pour demain; elle prendra plusieurs années, mais elle se fera, du moins, sur des bases saines et rigoureuses.

Dr Bisat a été vivement remercié par la P Aïda Daou et par le P Habib Saba.

Question : La banque Centrale a annoncé que bientôt la livre libanaise ne sera plus liée à la valeur du dollar... qu'en pensez-vous ?

Réponse : Le pays n'a plus de réserves en dollars et la demande pour cette devise ne cesse d'augmenter. Je pense que la valeur de la livre libanaise sera désormais celle du marché, aux alentours de 8000 LL pour le dollar. Les dépositaires vont beaucoup perdre ; c'est la dure réalité ; mais le côté positif sera l'amélioration des profits pour les exportations.

Question : Croyez-vous en l'existence d'un contre-plan qui puisse sauver le pays de cette impasse ? Les 4 paramètres forts du pays étant : La Terre, L'Energie, L'Eau et les Cerveaux.

Réponse : Il y a tellement d'incertitude dans les données qu'il est difficile de trouver des solutions durables. Personnellement je n'hésiterais pas à soumettre au secteur privé les secteurs en mauvaise posture.

Question : Pensez-vous qu'aux prochaines élections, si la participation des Libanais est importante, et que des candidats des partis civils intègrent le gouvernement, le changement sera-t-il palpable ?

Réponse : Quelles garanties avons-nous ? Ce qui m'inquiète, c'est que le même système inefficace prenne encore une fois le dessus. La bataille est franchement démesurée. Il est évident qu'aucune solution ne peut être durable si des réformes de base ne sont pas immédiatement entamées.

La réunion s'est achevée à 20h30.



Rotary Club Beirut Cosmopolitan
Rotary Club de Beyrouth

Cordially invite you to a
Joint Zoom meeting with Guest Speaker



Dr Amer Bisat
Managing Director
Head of Sovereign & Emerging Markets
BlackRock/New York

Tuesday 12 January 2021 at 7pm
Zoom Link Opens at 6:45pm
Meeting ID: 864 4082 8957
Passcode: 349595

"Crisis as an opportunity: Imagining Lebanon 2.0"



RCBC RY Theme - Sustainable Living
Rotary Opens Opportunities


